



# Вместе во имя гуманности

Совет Делегатов Международного Движения  
Красного Креста и Красного Полумесяца

3-4 декабря 2026 г., Женева

## Укрепление жизнестойкости городских сообществ Принципы деятельности

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ

Июнь 2026 года

**EN**

CD/26/XX / DRX.X  
Язык оригинала:  
английский  
Для консультаций

Документ подготовлен  
Международной Федерацией обществ Красного Креста и Красного Полумесяца  
при консультации  
рабочих подгрупп Рабочей группы Движения по повышению жизнестойкости городов

## ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ПРОЕКТ РЕЗОЛЮЦИИ

# Укрепление жизнестойкости городских сообществ

## Принципы деятельности

Совет делегатов,

В настоящей резолюции реализуются и развиваются положения резолюции Совета делегатов 2022 года по решению городских проблем («Повышение жизнестойкости городских сообществ: наш путь вперед») с учетом того, что со времени принятия резолюции 2022 года давление городской среды на жителей городов еще более возросло. Миллионы людей, проживающих в городских и пригородных районах, стали еще более уязвимы из-за стремительной урбанизации, которая усугубляется нарастающими последствиями изменения климата, кризисами в сфере здравоохранения, миграцией, нестабильностью, усиливающимся социальным неравенством и поляризацией общества, отсутствием городского планирования и управления в некоторых странах, распространением опасного строительства и его планирования, а также несоблюдением экологических и строительных норм. Эти сложные и взаимосвязанные риски требуют, чтобы коллективная работа Международного Движения Красного Креста и Красного Полумесяца (Движение) как можно скорее была дополнена и расширена в целях удовлетворения реальных и растущих потребностей групп городского населения, затрагиваемых гуманитарными кризисами. Хотя предыдущие руководящие документы и стратегии заложили важную основу, пробелы в реализации и масштабы возникающих уязвимостей в городах требуют обновления обязательств, улучшения координации и более тесного согласования с глобальными и региональными рамочными программами, включая Стратегию МФОККиКП до 2030 года и связанную с ней повестку дня в гуманитарной сфере и области развития. Данная резолюция о Принципах деятельности по укреплению жизнестойкости городов направлена на то, чтобы заложить базовые правила и принципы для определения основных направлений по укреплению жизнестойкости городов, требующих действий и инвестиций, в соответствии с мандатом и основополагающими принципами Движения.

Кроме того, настоящая резолюция призывает к увеличению инвестиций в человеческие, финансовые и технические ресурсы для обеспечения того, чтобы национальные общества Красного Креста и Красного Полумесяца (НОККиКП) имели все необходимое для реализации актуальных, инклюзивных и устойчивых программ по повышению жизнестойкости городов. Ход выполнения резолюции будет отслеживаться, а отчеты – предоставляться Совету делегатов; эта коллективная цель повышения жизнестойкости городов будет вынесена на обсуждение 35-й Международной конференции.

*напоминая* о резолюции Совета делегатов «Повышение жизнестойкости городских сообществ: наш путь вперед», принятой в 2022 году, *вновь подтверждая* приверженность Движения масштабным действиям по преодолению растущей уязвимости в малых и крупных городах по всему миру, а также *напоминая* о том, что деятельность Движения по предотвращению и реагированию на гуманитарные последствия ведения военных действий в городах регулируется Резолюцией Совета делегатов 2022 года «Война в городах» и прилагаемым к ней Планом действий

Движения, а также Резолюцией и Торжественным призывом 2024 года «Война в городах»,

*признавая*, что городские сообщества все чаще сталкиваются с множественными взаимосвязанными рисками, включая последствия изменения климата, бедствия, опасные метеорологические явления (например, экстремальная жара и связанные с ней последствия для здоровья, источников средств к существованию и социальной сферы), ухудшение состояния окружающей среды, стремительную и неконтролируемую урбанизацию, кризисы в сфере общественного здравоохранения, перемещение населения, миграцию, социальное отчуждение, эскалацию конфликтов и насилия в городской среде, рост масштабов неудовлетворенных базовых потребностей в наиболее бедных и изолированных городских сообществах, нестабильный доступ к основным товарам и услугам, коррупцию и ослабление демократических систем, что несоразмерно затрагивает людей, уже находящихся в уязвимом положении,

*признавая*, что укрепление жизнестойкости городов требует комплексных, скоординированных и инклюзивных подходов, под которыми понимается совокупность взаимосвязанных решений, действий и процессов во всех сферах государственной политики, направленных на сокращение неравенства и уязвимости, основанных на ведущей роли местных общин и подкрепленных партнерскими отношениями с местными и национальными органами власти, гражданским обществом, научными кругами и частным сектором в целях повышения качества жизни в городах и решения социальных проблем,

*напоминая* о том, что повышение жизнестойкости городов является неотъемлемой частью работы Движения, якорным фактором в гуманитарной деятельности по защите жизни и достоинства и облегчению страданий людей, «где бы они ни находились», что все чаще означает густонаселенные, подверженные рискам города. Принципы гуманности, беспристрастности и универсальности, в частности, требуют от НОККиКП учитывать специфическую уязвимость городского населения перед бедствиями, климатическим воздействием и неравенством, превращая долгосрочное снижение рисков в городах и укрепление жизнестойкости городов в ключевой признак городской идентичности,

*также напоминая* о ключевой вспомогательной роли НОККиКП в гуманитарной сфере по отношению к органам государственной власти и об их уникальном потенциале в плане взаимодействия с наиболее уязвимыми группами населения и оказания им помощи, и *признавая* эту вспомогательную роль в качестве основы для взаимодействия с властями, базирующегося на строгих гуманитарных принципах, в целях укрепления жизнестойкости городов,

*подчеркивая*, что укрепление жизнестойкости городов способствует достижению Целей устойчивого развития, Сендайской рамочной программы по снижению риска бедствий на 2015–2030 годы и Новой программы развития городов, и *особо отмечая*, что НОККиКП находятся в уникальном положении и обладают потенциалом для оказания помощи городским сообществам благодаря своему присутствию на местах и вспомогательной роли по отношению к органам государственной власти,

*принимая во внимание*, что во исполнение мандата Совета делегатов 2022 года Принципы деятельности были разработаны в ходе широких консультаций, которые проходили под руководством Секретариата МФОККиКП и опирались на скоординированные усилия пяти подгрупп Рабочей группы Движения по повышению жизнестойкости городов под руководством Стратегической руководящей группы,

*принимает* Принципы деятельности (Приложение 1) в качестве основы для руководства процессом реализации настоящей резолюции в рамках всего Движения;

*призывает* все НОККиКП обращаться к национальным и муниципальным органам власти, гражданскому обществу, научным кругам, частному сектору и своим собственным сетям на городском уровне и работать с ними в тесном сотрудничестве с целью содействия более широкому принятию Принципов деятельности и поддержки их выполнения;

*призывает* НОККиКП продолжать укреплять свою вспомогательную роль по отношению к органам государственной власти и опираться на существующие инструменты для обеспечения более тесного взаимодействия и партнерства на всех уровнях, в том числе на муниципальном уровне, с целью поддержки выполнения Принципов деятельности;

*просит* все НОККиКП при поддержке МФОККиКП и МККК, в соответствии с их мандатами, оперативными приоритетами, контекстом и потенциалом, систематически включать настоящие Принципы деятельности в свои операционные модели, стратегии, программы и партнерские отношения, опираясь на существующие механизмы обеспечения готовности, включая Рамочную программу готовности НОККиКП и подход Готовности к эффективному реагированию;

*предлагает* всем НОККиКП возглавить и/или поддержать инклюзивные процессы внутри своих собственных организаций на уровне местных сообществ и городов с целью адаптации к местным реалиям и реализации на практике Принципов деятельности, с созданием условий, необходимых для обеспечения реального и эффективного участия уязвимых и подверженных риску групп населения, а также других сторон, действующих на уровне местных сообществ, оказывающих поддержку городским жителям;

*рекомендует* НОККиКП уделять первоочередное внимание взаимодействию с муниципальными органами власти, а государствам и партнерам по Движению – поддерживать НОККиКП в этих усилиях с целью подготовки почвы для утверждения Принципов деятельности на 35-й Международной конференции Красного Креста и Красного Полумесяца (Международная конференция), что станет ключевым шагом на пути к согласованию соответствующих правовых механизмов и политики, а также к привлечению ресурсов и инвестиций для укрепления жизнестойкости городов в соответствии с основополагающими принципами Движения;

*просит* МФОККиКП оказать поддержку НОККиКП посредством разработки операционного рамочного механизма для повсеместного внедрения Принципов деятельности, а также наладить процесс их периодического обзора, доработки и актуализации с целью последующего их представления государствам и партнерам на 35-й Международной конференции.

## Приложение 1

### ***Укрепление жизнестойкости городских сообществ: Принципы деятельности для повышения жизнестойкости городов***

#### **Преамбула – На пути к жизнестойкому будущему городов**

Человечество стремительно урбанизируется. Города являются движущей силой экономических, социальных и технологических изменений, однако именно в них наиболее выражена социально-экономическая уязвимость, что приводит к возникновению гуманитарных, социальных и экологических проблем. От благополучных городских районов со стабильным развитием до крайне уязвимых районов, от несанкционированных поселений до прибрежных мегаполисов – миллиарды людей живут в условиях нарастающего давления, вызванного проблемами в сфере здравоохранения и водоснабжения, климатическими потрясениями, социальным неравенством, изоляцией и снижением уровня социальной сплоченности. Большие и малые города находятся на переднем крае борьбы с изменением климата; именно в них его последствия ощущаются наиболее остро и часто, и именно там существуют важнейшие возможности для содействия смягчению последствий изменения климата, содействия адаптации и укрепления локальной жизнестойкости городов.

Риски, связанные с проживанием в городской среде, и давление, обусловленное масштабами и последствиями бедствий в городах, будут возрастать параллельно с возможностями, экономическим ростом, знаниями и инновациями, которые генерируют города.

Востребованность НОККиКП в этих быстро меняющихся условиях зависит от их способности адаптироваться к городским вызовам и предоставлять гуманитарные услуги, отвечающие наиболее насущным потребностям. Каждая городская среда имеет свои особенности; тем не менее, важно проводить различие между городскими районами, характеризующимися уязвимостью, политической нестабильностью, развитием и ростом, и районами с высоким, средним или низким уровнем доступности основных услуг жизнеобеспечения.

Это предполагает понимание внешних факторов давления, влияющих на городскую среду, и сочетание оценки потенциала гуманитарных программ и услуг НОККиКП, доступных в городских условиях, с анализом их востребованности, подкрепленным доверием со стороны местного населения. Кроме того, крайне важно оценить способность НОККиКП формировать более безопасные, справедливые, равноправные и устойчивые подходы к снижению рисков в городах с учетом множественных угроз. Чтобы подкрепить это растущее участие ощутимыми результатами, концепция развития городов должна эволюционировать, сочетая практические технические действия со стратегическими и руководящими инициативами.

Принципы деятельности по обеспечению жизнестойкости городов служат общим ориентиром для МФОККиКП и НОККиКП, указывающим путь к повышению уровня готовности к чрезвычайным ситуациям или гуманитарным кризисам. Они призваны укрепить влияние и позиционирование НОККиКП как значимых участников гуманитарной деятельности, учитывающих комплексные риски множественных угроз, а также выявлять имеющиеся недостатки в предоставлении услуг, которые приводят к изоляции и маргинализации групп риска, таких как женщины и девочки, дети и молодежь, мигранты, беженцы, лица с ограниченными возможностями и коренные народы. Это

особенно критично в наименее развитых городских районах и несанкционированных поселениях, где доступ, признание и доверие к гуманитарным организациям должны быть сформированы еще до возникновения чрезвычайных ситуаций или гуманитарных кризисов. Это требует заблаговременного, непрерывного и значимого взаимодействия с затронутыми сообществами, при котором приоритет отдается инклюзивным консультациям, активному выстраиванию доверительных отношений и учету мнения местного населения на всех этапах планирования и принятия решений.

Основанные на мандатах и реалиях деятельности НОККиКП и вдохновленные потенциалом городской среды, Принципы деятельности по повышению жизнестойкости городов отражают уверенность в том, что масштаб целей и последовательность действий Движения определяют его коллективное влияние.

Указанные ниже Принципы деятельности по обеспечению жизнестойкости городов служат руководством для работы Движения в городах, обеспечивающим подход с учетом комплексных рисков множественных угроз для адаптации к сложным особенностям городов и эффективного использования открывающихся в них возможностей.

Принимая настоящую резолюцию Совета делегатов, НОККиКП при поддержке МФОККиКП и МККК обязуются:

## **1. Повышать оперативную готовность и эффективность гуманитарной деятельности в городах за счет сотрудничества**

НОККиКП должны играть центральную роль в укреплении готовности к гуманитарной деятельности в городах, выступая в качестве надежного связующего звена между местными сообществами, органами власти, частным сектором и другими ключевыми заинтересованными сторонами. Выстраивая и поддерживая прочный диалог и взаимоотношения с городскими властями, политическими деятелями и лидерами общественного мнения, НОККиКП должны обеспечить единое понимание гуманитарных принципов и заручиться поддержкой, необходимой для эффективной гуманитарной деятельности.

Благодаря заранее заключенным соглашениям и партнерствам (в том числе с городскими властями, с финансовым сектором – для обеспечения возможности оперативного оказания финансовой помощи, и с частным сектором – для поддержки непрерывности бизнеса), НОККиКП должны помогать создавать условия для своевременного, скоординированного и масштабируемого реагирования. Взаимодействие НОККиКП со средствами массовой информации и лидерами мнений внутри местных сообществ дополнительно укрепляет доверие, инклюзивность и общественную уверенность до, во время и после кризисов.

В условиях усложняющейся городской среды, где риски взаимосвязаны, а кризисы часто накладываются друг на друга, обеспечение готовности к гуманитарному реагированию должно идти рука об руку с формированием мощного потенциала реагирования. НОККиКП должны объединять различные заинтересованные стороны – такие как органы власти, молодежь, научные круги и бизнес – для согласования усилий вокруг общих целей по обеспечению жизнестойкости городов, превращая разрозненные инициативы в сплоченные подходы общегосударственного и общегородского масштаба.

Опираясь в своей работе на местные реалии и способствуя межведомственному сотрудничеству, НОККиКП должны обеспечивать более адаптивное, инклюзивное и эффективное реагирование на каскадные и комплексные кризисы, характерные для современной городской среды.

## **2. Совершенствовать взаимодействие с местными сообществами, с адаптацией взаимодействия к характеристикам городских сообществ, для обеспечения сплоченности, инклюзии и значимости участия городских сообществ**

НОККиКП должны признавать и учитывать уникальные особенности и динамику развития городских сообществ с целью адаптации своих услуг к меняющимся потребностям. Это требует гибких, адаптивных и ситуационно-ориентированных подходов, отражающих городское разнообразие, с применением оценки рисков, картирования заинтересованных сторон и систем обратной связи с населением для обеспечения того, чтобы все действия оставались инклюзивными, легитимными и ориентированными на нужды людей. Поскольку традиционные связи внутри сообществ в городах, как правило, менее прочны, а городские сообщества формируются на основе различных идентичностей, а не только по географическому принципу, НОККиКП должны четко осознавать и быть хорошо подготовленными для выявления и устранения конкретных уязвимостей городского населения, а также использовать уникальные знания и вклад, которые каждая группа населения может внести в процесс повышения устойчивости к кризисам.

## **3. Возглавлять и осуществлять инклюзивное вовлечение городских заинтересованных сторон и создание коалиций**

Эффективные меры обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и гуманитарным кризисам создают для НОККиКП условия, необходимые для того, чтобы действовать в качестве нейтральных, беспристрастных и независимых гуманитарных организаций, выступающих в качестве надежных связующих звеньев между местными сообществами и лицами, принимающими решения, укрепляя доверие, вовлеченность и сплоченность в разделенных или неравноправных городских районах. Такие меры должны способствовать налаживанию диалога между различными заинтересованными сторонами, включая органы власти, молодежь, частный сектор, средства массовой информации и научные круги, вокруг общих целей повышения жизнестойкости, превращая разрозненные усилия в объединенные усилия по снижению уязвимости и рисков и наращиванию потенциала в масштабах всего города, включая координацию, взаимодополняемость и готовность к чрезвычайным ситуациям и бедствиям.

НОККиКП через свои городские отделения должны утверждать свою роль в качестве ключевых субъектов в гуманитарной сфере и области развития, формируя политику, влияя на инвестиционные приоритеты и связывая гуманитарную и политическую сферы. Инвестирование в понимание политических процессов городскими отделениями НОККиКП и в их способность ориентироваться в динамике городской власти позволяет им оказывать актуальные и эффективные услуги на местном уровне. Уверенно участвуя в процессах городского управления и планирования, городские отделения НОККиКП должны обеспечивать, чтобы гуманитарные принципы направляли жизнестойкие городские преобразования, а руководство НОККиКП определяло ключевые решения для снижения рисков и уязвимостей.

## **4. Отдавать приоритет укреплению доверия и достижению результатов для обеспечения эффективности гуманитарных операций**

В условиях нестабильности городской среды требуются значительные временные затраты для того, чтобы политические структуры, силы безопасности, традиционные средства массовой информации и другие группы влияния поняли вспомогательную роль

НОККиКП в гуманитарной сфере, а также роль НОККиКП в обеспечении высокого качества операционной деятельности в соответствии с принципами и ценностями Движения. В таких условиях узнаваемость, уважение к эмблеме Красного Креста и Красного Полумесяца, а также продвижение и осуществление гуманитарной деятельности, основанной на строгих гуманитарных принципах, важны так же, как и постоянное предоставление ориентированных на нужды людей высококачественных, нейтральных, беспристрастных и независимых услуг, подкрепленных глубокими знаниями, проверенным опытом и способностью налаживать связи с различными городскими субъектами.

Создание надежного потенциала на местном уровне и демонстрация компетентности в сложных городских условиях формируют основу для признания и доверия со стороны муниципалитетов и заинтересованных сторон на уровне местных сообществ.

## **5. Внедрять и расширять инклюзивное и адаптивное волонтерство в городских условиях**

НОККиКП должны расширять возможности для волонтерства за счет гибких форматов, таких как добровольчество на базе сообществ, цифровое волонтерство, привлечение профильных экспертов, инициативы под руководством молодежи и микроволонтерство. При этом должно обеспечиваться развитие навыков, безопасность, признание заслуг и благополучие добровольцев. Эти элементы крайне важны для создания долгосрочных возможностей участия в повышении жизнестойкости городов.

Стратегически важно создавать возможности для волонтерства среди людей, проживающих в крайне уязвимых условиях, где высокая вероятность бедствий или гуманитарных кризисов требует существенной поддержки и вклада со стороны местных сообществ. Такой подход расширяет доступ, улучшает восприятие и стимулирует участие изнутри самих сообществ, а также укрепляет социальную сплоченность и представительство.

## **6. Инвестировать в укрепление потенциала для создания стратегических партнерств в целях масштабного воздействия**

Городская среда требует многостороннего партнерства, начиная с налаживания партнерских отношений с самими городскими сообществами. Участие городских властей крайне важно для обеспечения политической воли, доступа, безопасности и защищенности, и такое взаимодействие должно основываться на партнерских отношениях, опирающихся на общие ценности. Наиболее подверженные рискам сообщества должны перейти от роли пассивных получателей помощи к активному партнерству, позиционируя себя как важнейших участников разработки и реализации устойчивых решений для обеспечения жизнестойкости городов.

Частный сектор играет не менее важную роль как с точки зрения непрерывности бизнеса, так и в плане социально-экономической ответственности. Организации гражданского общества выполняют важнейшие задачи в достаточно разнообразном и специализированном городском контексте, поэтому координация и сотрудничество с ними необходимы для повышения экономичности и эффективности работы. Постоянное и этичное взаимодействие со СМИ и каналами коммуникации – будь то структурированные официальные форматы (формальное общение) или интерактивные площадки самих сообществ (социальные сети) – остается критически важным для того, чтобы точная и достоверная информация способствовала реагированию на бедствия и повышению жизнестойкости городов. Эти партнерские отношения должны быть ориентированы на конкретные действия, строиться на принципах равноправия и приводить к реальным мерам, улучшающим условия жизни городских сообществ.

## **7. Гуманитарные услуги в городах, основанные на информации о рисках и подготовленные к требованиям завтрашнего дня**

Признавая, что управление городскими рисками отличается от простого снижения риска бедствий, городские отделения НОККиКП должны проводить анализ и применять подходы с учетом множественных угроз. Они должны охватывать сферы здравоохранения (включая направление психического здоровья и психосоциальной поддержки), водную безопасность, социальную уязвимость, миграцию и вынужденное перемещение. Также необходимо эффективно бороться с давлением, возникающим из-за неравенства, маргинализации, отсутствия сплоченности и незащищенности. Кроме того, НОККиКП должны оптимизировать свои традиционные услуги и обеспечивать их устойчивость к вызовам будущего. Для этого нужно внедрять меры по адаптации к изменению климата, упреждающие действия и природоориентированные решения для снижения растущей уязвимости городов.

В то же время НОККиКП следует укреплять существующие службы для городской среды, такие как клиники, центры крови, лаборатории, службы первой помощи и реабилитации, повышая их устойчивость к бедствиям и кризисам. Это включает в себя использование опыта человеческих ресурсов для адаптации своих служб к чрезвычайному реагированию, например, путем развертывания полевых госпиталей, мобильных клиник и организации ухода на дому. Гибкость, адаптивность и инновации являются важнейшими компонентами для обеспечения устойчивости этих служб к вызовам будущего.

## **8. Развивать навыки для раскрытия потенциала и внедрения инноваций в сфере финансирования и ресурсного обеспечения гуманитарной деятельности в городах**

НОККиКП должны дополнять традиционное грантовое финансирование инновационными подходами к привлечению ресурсов. К ним относятся смешанное финансирование, инвестиционные возможности на уровне городов, финансирование со стороны частного сектора, инвестиции непрерывного воздействия (импакт-инвестиции) и механизмы страхования. Нарращивание потенциала для получения доступа к новым и разнообразным формам ресурсного обеспечения, а также ведение диалога с ключевыми и новыми участниками в этой сфере – включая городские отделения НОККиКП – обеспечит предсказуемую доступность ресурсов для жизнестойкости городов при одновременном сохранении гуманитарных ценностей и независимости.

## **9. Внедрять системное мышление во все направления городской деятельности**

Внедрение НОККиКП концепции жизнестойкости городов в качестве основополагающего подхода во все свои стратегии и операционную деятельность. НОККиКП должны систематически вести работу по преодолению неравенства, взаимосвязанных рисков и будущих потрясений, а также оценивать востребованность своей деятельности для решения городских проблем.

Городские отделения НОККиКП должны развивать потенциал для определения надлежащих уровней вмешательства в сложных городских экосистемах, признавая, что масштабы последствий часто выходят за рамки наихудших сценариев риска. Согласно предоставлению услуг с городским планированием и опираясь на исследования, данные и прогнозирование, НОККиКП должны быть способны предвидеть риски и сотрудничать с заинтересованными сторонами для снижения уязвимости, а также обеспечения готовности к крупным бедствиям и кризисам.

Связывание действий на уровне местных сообществ с муниципальными системами имеет ключевое значение для перехода от реагирования на кризисы к проактивному обеспечению жизнестойкости в масштабах всего города.

## **10. При принятии решений о гуманитарной деятельности в городах ставить во главу угла данные, аналитику и доказательную базу**

НОККиКП должны инвестировать в партнерства в сфере исследований и данных с университетами, технологическими компаниями, социальными предпринимателями и местными властями для формирования доказательной базы, определяющей программную деятельность и адвокацию. Документируя как успешные, так и неудачные практики, НОККиКП могут укреплять свое влияние на городскую политику и планирование.

Городские отделения НОККиКП должны укреплять свой потенциал за счет развития цифровых, технических и организационных возможностей, а также обмена знаниями через взаимное обучение и глобальные платформы обмена опытом. Ускоряя коллективное обучение, НОККиКП развиваются вместе как единая адаптивная сеть, готовая к сложным городским вызовам.

## **11. Использовать и расширять гуманитарную дипломатию для преобразований**

НОККиКП должны расширять и углублять свой потенциал и навыки в сфере гуманитарной дипломатии для влияния на городскую политику и планирование, обеспечивая признание важности и общей ответственности за жизнестойкость городов, равенство и инклюзивность.

НОККиКП должны выступать не только в качестве организаций гуманитарного реагирования, но и в качестве стратегических партнеров, помогающих обеспечивать подготовку городов к потрясениям и кризисам, а также преодоление и восстановление после них. Это позволит вывести НОККиКП на новый уровень – от операционных партнеров до посредников в диалоге и разработчиков стандартов в сфере местного лидерства и управления. При этом в политической среде НОККиКП должны оставаться беспристрастными и нейтральными, стремясь приносить практическую пользу при каждом взаимодействии.

Укрепление вспомогательной роли НОККиКП в гуманитарной сфере по отношению к государственным органам способствует их позиционированию в качестве предпочтительного партнера в решении вопросов уязвимости городов и снижении подверженности городов опасным факторам и рискам. Реализация этого потенциала зависит от построения прочных отношений и создания нормативно-правовой базы, поддерживающей инклюзивные подходы целостного участия правительства и общества. С этой целью НОККиКП должны расширять и углублять свой потенциал в области гуманитарной дипломатии и адвокации в законодательной сфере, в том числе путем разработки стратегий адвокации и планов взаимодействия. НОККиКП должны использовать свою вспомогательную роль для регулярного взаимодействия с государственными органами власти, чтобы обеспечить четкое понимание этой роли и выступать за создание всеобъемлющих национальных правовых и нормативных баз, обеспечивающих координацию гуманитарной деятельности на всех уровнях государственного управления, а также обеспечить официальное признание и содействие выполнению этой вспомогательной роли. Эти базовые механизмы и постоянное взаимодействие, в свою очередь, позволяют устанавливать доверительные и эффективные партнерские отношения с местными властями и сообществами. Таким же образом НОККиКП должны использовать свою вспомогательную роль для влияния

на процессы городской политики и планирования, укрепляя правовую готовность к гуманитарной деятельности в городских условиях.

Кроме того, поддержание отношений и оформление сотрудничества путем заключения меморандумов о взаимопонимании или других соглашений с городскими властями могут помочь четко разграничить роли и обязанности, углубить понимание государственными органами власти вспомогательной роли НОККиКП и обеспечить, чтобы НОККиКП могли в любое время осуществлять свою деятельность в соответствии с основополагающими принципами Движения.

## **12. Обеспечивать вовлечение и лидерство молодежи**

НОККиКП должны развивать культуру открытости к новому и творчеству, расширяя возможности молодежи и волонтеров для совместного проектирования и тестирования новых решений. НОККиКП должны поддерживать смелые эксперименты, одинаково ценя как успехи, так и неудачи как возможности для обучения. НОККиКП также должны сотрудничать с научными кругами и новаторами из частного сектора для расширения масштабов положительного воздействия, в частности, используя социальное предпринимательство как на уровне самих НОККиКП, так и на уровне местных сообществ.

Поскольку на стыке социального предпринимательства и жизнестойкости городов открываются многообещающие перспективы для стимулирования устойчивых изменений в эпоху динамичных вызовов и меняющихся потребностей местных сообществ, необходимо через социальное предпринимательство широко внедрять и продвигать поддержку вовлеченности и лидерства молодежи и волонтерства. Это поможет городским сообществам стать более жизнестойкими, а НОККиКП – более финансово устойчивыми.

### **Заключительное замечание: Устанавливать целевые показатели, соответствующие масштабу вызовов, и отслеживать прогресс на пути к жизнестойкости городов**

Реализация на практике Принципов деятельности потребует от НОККиКП измерения результатов и представления отчетности о воздействии их работы на обеспечение жизнестойкости городов, для чего необходимо активно запрашивать обратную связь от людей, которым служит Движение. НОККиКП, при поддержке МФОККиКП, должны определить свой потенциал и наиболее насущные потребности для воплощения данных Принципов деятельности и разработать планы действий, соответствующие их конкретным условиям, с реалистичными и достижимыми целями. Эти цели будут регулярно пересматриваться по мере роста амбиций, знаний и потенциала. Осуществление данных идей потребует изменений в мышлении и подходах, а также выделения необходимых ресурсов при поддержке коллективных усилий на протяжении всего процесса реализации Принципов деятельности.