

Conseil des Délégués

du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge 2022

ATELIER

Plateforme virtuelle de collecte de fonds 2.0 – Un engagement en faveur de la croissance

Redynamiser les activités de collecte de fonds menées par le Mouvement et appliquer les principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement

NOTE D'INFORMATION

CONTEXTE

En 2017, le Conseil des Délégués a adopté la résolution 2, intitulée « Principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge » (CD/17/R2), qui vise à accroître les revenus des composantes du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (Mouvement) et à répondre à des besoins humanitaires croissants en tirant pleinement parti de la capacité du Mouvement à lever des fonds. L'un des principaux objectifs est d'œuvrer ensemble pour aider les Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (Sociétés nationales) à développer leurs capacités de collecte de fonds. Or ces quatre dernières années, la mobilisation de ressources au sein du Mouvement a évolué à plusieurs égards. D'une part, la pandémie de Covid-19 a montré combien il était indispensable de trouver de nouveaux moyens technologiques et digitaux d'attirer des donateurs. D'autre part, si le Mouvement a réussi à mobiliser des ressources pour soutenir sa riposte face à la pandémie, les organisations œuvrant dans des domaines similaires ont connu une croissance plus rapide ces cinq dernières années¹. Les composantes du Mouvement doivent donc de nouveau se réunir pour trouver des moyens de tirer parti des progrès accomplis et d'accélérer le développement de leurs capacités de collecte de fonds, afin de mener à bien la transformation indispensable du processus de collecte de fonds.

Vision

La résolution, qui reste pertinente aujourd'hui, présente une vision audacieuse de la collecte de fonds au sein du Mouvement :

« Nous œuvrons ensemble, en tant que Mouvement, pour être aux avant-postes de la mobilisation de ressources à l'échelle locale et mondiale, et pour pouvoir ainsi maximiser la portée de notre action et mener à bien notre mission humanitaire, conformément aux mandats respectifs de nos composantes individuelles. Nous plaçons l'humanité au premier plan, en levant collectivement des fonds pour pouvoir continuer à répondre aux besoins humanitaires, où qu'ils se manifestent, aujourd'hui comme demain. Nous sommes un partenaire de choix pour ceux qui nous soutiennent, de par la pertinence et la qualité de notre action humanitaire, et de par l'excellence de nos relations avec les donateurs et de nos processus d'administration des fonds. »



La vision est étayée par trois objectifs et par les principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement, qui orientent les activités qu'ils mènent à titre individuel et collectif. Trois résultats attendus ont été définis en vue de mener à bien cette transformation :

1. unir les efforts pour mettre en place une plateforme virtuelle de collecte de fonds ;
2. créer un fonds d'investissement destiné à soutenir le renforcement des capacités de collecte de fonds des Sociétés nationales ;
3. améliorer l'accès du Mouvement à des données fiables en matière de collecte de fonds ainsi que leur analyse.

Progrès réalisés

Des ressources importantes ont été investies pour mettre en œuvre ces résultats attendus, notamment pour créer la Plateforme virtuelle de collecte de fonds, dirigée par le Comité directeur pour les Principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement. La plateforme a pris en charge la coordination d'initiatives préexistantes du Mouvement, a lancé plusieurs projets pilotes et accompli des progrès. En outre, de nouvelles opportunités de collecte de fonds à l'échelle du Mouvement ont pu être saisies grâce aux efforts déployés par la plateforme et ses contributeurs. Elles ont montré que les activités de collecte de fonds menées dans le cadre d'une collaboration étroite ont toutes les chances de porter leurs fruits.

La Plateforme virtuelle de collecte de fonds doit maintenant se développer et évoluer. Elle doit réorienter ses efforts, ajuster ses objectifs et adapter sa structure, afin que le Mouvement puisse surmonter les obstacles actuels et apporter les changements profonds nécessaires pour tirer pleinement parti de sa propre capacité à lever des fonds et réaliser la vision et les objectifs énoncés dans la résolution.

Imaginer l'avenir

Alors que la mobilisation de ressources entre dans une nouvelle phase stratégique pour le réseau des Sociétés nationales et leur Fédération ainsi que pour le Comité international de la Croix-Rouge (CICR), dans la perspective de 2030, le Conseil des Délégués de 2022 offre une occasion de réaffirmer les principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement et de lancer des initiatives concrètes pour donner corps à notre vision commune.

Nous proposons donc d'élaborer conjointement une nouvelle stratégie relative à la Plateforme virtuelle de collecte de fonds sur trois ans, qui proposera une vision nouvelle ainsi que des objectifs intermédiaires concrets que les composantes du Mouvement s'emploieront à atteindre en mettant en œuvre les principes.

Objectifs généraux et résultats attendus

Objectifs généraux

- **Mettre l'accent sur les réalisations** – Souligner le rôle collectif des composantes du Mouvement et de la Plateforme virtuelle de collecte de fonds ainsi que les efforts



qu'elles ont déployés jusqu'ici pour mettre en œuvre les principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement.

- **Penser l'avenir de la Plateforme virtuelle de collecte de fonds** – Développer une méthodologie et une stratégie innovantes permettant à la plateforme de mettre en œuvre les principes et définir des indicateurs de réussite pour la stratégie.
- **Engagement en faveur de la croissance** – Encourager les composantes du Mouvement à prendre des engagements en faveur de la mise en œuvre des principes, en tirant pleinement parti de la capacité du Mouvement à lever des fonds et en soutenant les nouvelles vision et stratégie relatives à la Plateforme virtuelle de collecte de fonds.

Résultats attendus

Il s'agit d'aboutir à une stratégie relative à la Plateforme virtuelle de collecte de fonds sur trois ans, dans le contexte des principes, des objectifs et de la vision relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement. L'idée est d'établir une structure et de fixer des objectifs intermédiaires concrets que les activités des composantes du Mouvement s'emploieront à atteindre en mettant en œuvre les principes.

Principales questions à examiner

1. Trouver des exemples de bonnes pratiques individuelles, bilatérales ou multilatérales adoptées par les composantes du Mouvement ou la Plateforme virtuelle de collecte de fonds pour mettre en œuvre les principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement.
2. Quels domaines de collaboration ou principes nécessitant une action collective pourrions-nous approfondir pour atteindre plus efficacement nos objectifs individuels et collectifs en matière de collecte de fonds ?
3. Quelles mesures concrètes pouvons-nous prendre pour que les composantes du Mouvement parviennent à accroître les revenus issus des activités de collecte de fonds (par exemple, adopter une approche commune auprès des principaux philanthropes, organiser une campagne mondiale, etc.) ?
4. Quels objectifs stratégiques peuvent être fixés pour servir d'indicateurs de réussite de la Plateforme virtuelle de collecte de fonds pour les trois prochaines années ?

Références

- Conseil des Délégués, résolution 2, « [Principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge](#) », 2017 ([anglais](#), [espagnol](#), [arabe](#))
- Conseil des Délégués, [Principes relatifs à la mobilisation de ressources pour l'ensemble du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, Rapport intérimaire](#), 2017 ([anglais](#), [espagnol](#), [arabe](#))