

El poder de la humanidad

Consejo de Delegados del Movimiento Internacional
de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja

8 diciembre de 2019, Ginebra



ES

CD/19/16

**Original: inglés
Para información**

CONSEJO DE DELEGADOS DEL MOVIMIENTO INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA Y DE LA MEDIA LUNA ROJA

Ginebra, Suiza
8 de diciembre de 2019

Principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento (Resolución 2 del Consejo de Delegados de 2017)

Informe sobre los progresos alcanzados

**Documento elaborado conjuntamente por
la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y
el Comité Internacional de la Cruz Roja, en consulta con miembros del Comité
Directivo para los Principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo
el Movimiento**

Ginebra, octubre de 2019

RESUMEN

Este informe presenta una actualización sobre los progresos y los logros alcanzados en el ámbito de la obtención de fondos de conformidad con la resolución 2 adoptada por el Consejo de Delegados de 2017, “Principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento” (CD/17/R2). La resolución definió tres productos para dar vida a estos principios y permitir un cambio transformacional en las iniciativas colectivas de movilización de recursos del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (el Movimiento):

- **producto 1:** establecimiento de un centro de obtención de fondos virtual;
- **producto 2:** creación de un fondo que aporte financiación inicial para la obtención de fondos a las Sociedades Nacionales de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (las Sociedades Nacionales);
- **producto 3:** un mejor acceso del Movimiento a datos sólidos sobre obtención de fondos, así como un mejor análisis de esos datos.

Gracias a la activa participación de todos los componentes del Movimiento, se han alcanzado progresos en los tres productos mediante el centro de obtención de fondos virtual (Centro), cuyas actividades, supervisadas por un Comité Directivo, son gestionadas y coordinadas por un responsable del programa.

PRODUCTO 1

- En marzo de 2019, el Centro organizó, por primera vez, el evento de intercambio internacional de competencias sobre obtención de fondos (*International Fundraising Skillshare*). Fue la oportunidad para que se reunieran cuatro comunidades de práctica, generando un impulso para el intercambio interregional de conocimientos e ideas sobre la obtención de fondos.
- Se realizó un análisis del conjunto de eventos y comunidades de práctica a nivel mundial, regional y subregional en materia de intercambio de competencias sobre obtención de fondos. Los resultados principales se utilizarán para definir una estrategia de aprendizaje y de desarrollo destinada a los responsables de obtención de fondos de los componentes del Movimiento.
- Se ha establecido una comunidad del Centro de obtención de fondos en la plataforma de aprendizaje de la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (la Federación Internacional). Consiste en un proyecto piloto puesto a prueba con los asistentes del evento de intercambio internacional de competencias sobre obtención de fondos mencionado, que proporciona acceso a los principales materiales y presentaciones del evento.
- Se han establecido prioridades, como la elaboración de herramientas y recursos para la plataforma de aprendizaje, y se ha definido qué personas de las Sociedades Nacionales apoyarán y coordinarán estas iniciativas.
- Las conclusiones de una evaluación de necesidades de las Sociedades Nacionales demostraron que existe una clara demanda de una solución de alcance mundial para la obtención de fondos por vía digital. Un equipo de proyecto conduce el proceso de selección de un proveedor y analiza métodos con miras a facilitar este apoyo tendiente a desarrollar la capacidad de las Sociedades Nacionales en obtención de fondos por vía digital.

PRODUCTO 2

- Se han investigado modelos de inversión en obtención de fondos, y se han identificado posibles opciones para un modelo a largo plazo. Prosigue la labor para armonizar estas

opciones con modelos preexistentes, como la Alianza para la inversión en las Sociedades Nacionales.

- Asimismo, se está trazando el mapa de los proyectos actuales y recientes de obtención de fondos y de fortalecimiento de la capacidad entre los componentes del Movimiento, cuyos resultados servirán de base para un futuro fondo de inversión en obtención de fondos.
- A fin de poner a prueba los proyectos de fortalecimiento de la capacidad de obtención de fondos, se ha elaborado un proceso que contribuirá a un modelo de inversión a largo plazo en obtención de fondos. Ahora, se dará inicio a varios proyectos piloto para el fortalecimiento de la capacidad de obtención de fondos.

PRODUCTO 3

- Más Sociedades Nacionales participaron en el ejercicio de comparación entre pares realizado por *International Fundraising Leadership Forum* (IFLF) (37 en 2018; 19 en 2017).
- Por primera vez, las Sociedades Nacionales participantes en este estudio comparativo recibieron un paquete de datos y de análisis, lo que permitió a sus equipos directivos y de gestión analizar los datos y emplearlos para la adopción de decisiones estratégicas.

Además, se consultó a 72 Sociedades Nacionales sobre diferentes aspectos de los productos. Como se trata de un proyecto en curso para el cual se han establecido y planificado las siguientes etapas clave para cada producto, se necesitará el apoyo constante de todos los componentes del Movimiento para lograr la sostenibilidad del proyecto en el largo plazo.

En consecuencia, los desafíos y las recomendaciones principales se centran en mantener el suficiente nivel de apoyo, participación y consulta entre un segmento diverso de las Sociedades Nacionales, así como el suficiente apoyo financiero y técnico para establecer marcos a nivel mundial con miras a promover la inversión en obtención de fondos y el fortalecimiento de la capacidad para un número considerable de Sociedades Nacionales.

1) INTRODUCCIÓN

El Movimiento se compromete a prevenir y aliviar el sufrimiento humano en todo lugar. Sin embargo, vivimos en un mundo donde las necesidades de las personas y las comunidades afectadas por conflictos armados, desastres naturales, otras crisis humanitarias y fragilidad crónica están en aumento, y donde persiste una amplia brecha entre esas necesidades y los recursos disponibles para llegar hasta las personas y las comunidades. La movilización de recursos es una prioridad máxima para algunos componentes del Movimiento; pero otros no le otorgan suficiente prioridad. Como consecuencia, surge la preocupación de que el Movimiento no esté desarrollando plenamente su potencial, es decir, que la movilización de todos los recursos disponibles para su labor nacional y mundial resulte insuficiente. Además, la base de donantes debe diversificarse para mantener la imparcialidad, la neutralidad y la independencia del Movimiento pese a que los donantes tradicionales imponen cada vez más restricciones a sus contribuciones o las asignan a fines específicos. Estos factores, junto con el aumento de la competencia por conseguir fondos a nivel local e internacional¹, ponen en riesgo la financiación del Movimiento y, por lo tanto, la implementación exitosa de las numerosas actividades que realiza en beneficio de las personas y las comunidades necesitadas.

Para aumentar los ingresos de los componentes del Movimiento y atender las crecientes necesidades humanitarias, debemos asumir la responsabilidad de maximizar, como Movimiento, nuestro potencial de obtención de fondos y trabajar en conjunto para apoyar el

¹ Los datos del estudio comparativo entre pares del IFLF sugieren que la participación de mercado del Movimiento se ha estancado.

fortalecimiento de la capacidad de las Sociedades Nacionales para obtener fondos. Con este propósito, se estableció un marco para un cambio transformacional acerca de la forma en que el Movimiento entiende la obtención de fondos, invierte en ella y coordina sus actividades en la materia, así como para maximizar su potencial de obtención de fondos.

2) ANTECEDENTES

Los debates iniciales en torno a la movilización de recursos en todo el Movimiento dieron como resultado la adopción del logotipo del Movimiento y el compromiso de sus componentes en el Consejo de Delegados celebrado en 2015 de definir los principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento mediante un proceso participativo (CD/15/R2). En 2017, el Consejo de Delegados adoptó, en la resolución 2 y sus anexos (CD/17/R2), los principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento (principios) y los productos. La resolución promueve un cambio transformacional en las iniciativas colectivas de movilización de recursos del Movimiento. La visión, los objetivos y los principios para la movilización de recursos que establece se elaboraron para ayudar a todos los componentes a obtener los fondos que necesitan para cumplir con sus responsabilidades en virtud de sus cometidos individuales y de la misión del Movimiento en su conjunto. La resolución también describe tres productos a fin de aplicar los principios y de optimizar el potencial del Movimiento para coleccionar fondos en un espíritu de colaboración y buena asociación:

- **producto 1:** un centro de obtención de fondos virtual que tenga el objetivo de coordinar las posteriores iniciativas y las actividades de obtención de fondos del Movimiento en general, intercambiar mejores prácticas en materia de obtención de fondos, y facilitar y coordinar la formación y el desarrollo del personal encargado de la obtención de fondos dentro del Movimiento;
- **producto 2:** creación de un fondo que aporte financiación inicial para apoyar el crecimiento y el desarrollo en materia de obtención de fondos conforme a las necesidades de las Sociedades Nacionales;
- **producto 3:** un mejor acceso del Movimiento a datos sólidos sobre obtención de fondos, así como un mejor análisis de esos datos con el objetivo de fundamentar la adopción de decisiones estratégicas en el ámbito de la movilización de recursos.

El enfoque del presente informe se centra en los progresos alcanzados en estos productos.

Se consultó a un total de 72 Sociedades Nacionales sobre diferentes aspectos de los productos a través de los siguientes medios:

- el Comité Directivo para los principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento (Comité Directivo) y el grupo de trabajo sobre obtención de fondos por vía digital del Centro;
- el *European Public Support Group*;
- el estudio comparativo entre pares realizado por *International Fundraising Leadership Forum* (IFLF);
- el evento de intercambio internacional de competencias sobre obtención de fondos (*International Fundraising Skillshare*) de 2019;
- los facilitadores de las comunidades de práctica y del intercambio regional de competencias.

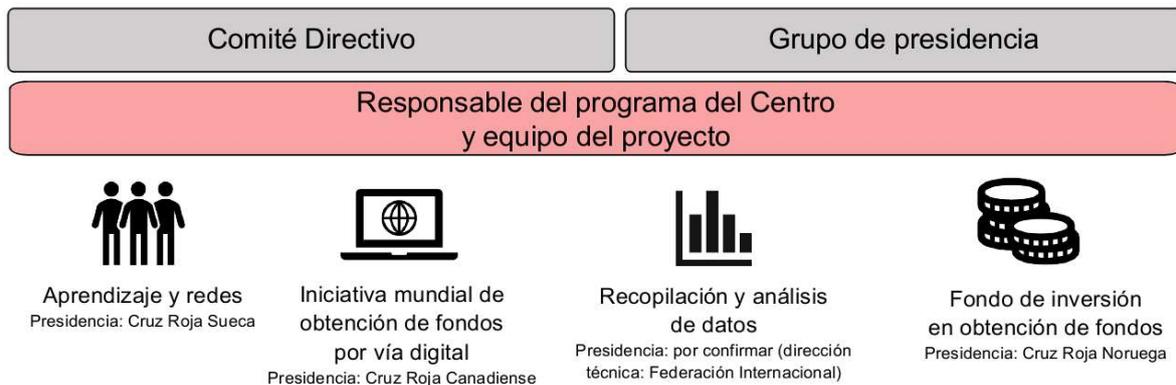
3) PROGRESOS ALCANZADOS

A) ESTRUCTURA Y GOBIERNO

Después de que se aprobara la resolución 2, un grupo de referencia formado por 17 Sociedades Nacionales, el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) y la Federación

Internacional se reunieron en enero de 2018 y acordaron establecer un Comité Directivo que supervisara la implementación de los principios. Comprende 12 Sociedades Nacionales (ya sea directores de obtención de fondos o de comercialización, o bien secretarios generales) que representan a todas las regiones geográficas, al CICR y a la Federación Internacional. Luego de la primera reunión mantenida en abril de 2018, se reunieron cinco veces en total, entre abril de 2018 y junio de 2019.

Durante ese período, se reforzaron gradualmente el gobierno y la gestión del Centro. El Comité Directivo desempeñó un papel fundamental en la toma de decisiones estratégicas: estableció cuatro procesos de trabajo prioritarios y definió una estructura para el Centro que le permitiera organizar e implementar actividades, así como dar el seguimiento necesario. Se creó un Grupo de Presidencia compuesto por la Cruz Roja Noruega (presidente del Comité Directivo), la Federación Internacional y el CICR (covicepresidentes) para que aportara más orientación operacional y táctica. Se estableció la función de responsable del programa para que coordinara los procesos de trabajo. Un equipo del proyecto integrado por directores técnicos de la Federación Internacional y del CICR coordinó el desarrollo técnico de cada proceso de trabajo y prestó apoyo al Comité Directivo. Se designó un presidente de una Sociedad Nacional para dirigir cada proceso de trabajo; según la pertinencia, los presidentes establecieron grupos de trabajo integrados por representantes de las Sociedades Nacionales. El Centro contó con el apoyo de consultoría de la empresa Astarita Aldrich & Ward.



Dado que los principios sirven simplemente como una brújula para la política y los enfoques de obtención de fondos del Movimiento, sus efectos son difíciles de medir y solo serán manifiestos dentro de unos años. Los principios no han sido objeto de una promoción formal, pero se los menciona periódicamente en las reuniones de alto nivel del Movimiento en materia de políticas de obtención de fondos. Enmarcan los debates sobre nuevas iniciativas conjuntas de obtención de fondos dentro del Movimiento y esclarecen los términos de la obtención de fondos eficaz, coordinada y basada en principios de los componentes y del Movimiento en su conjunto. Resultaría interesante analizar formas mediante las cuales el Comité Directivo pueda incorporar los principios y fomentar prácticas idóneas, en consonancia con los marcos regulatorios y de políticas acordados.

B) PRODUCTO 1: ESTABLECIMIENTO DE UN CENTRO DE OBTENCIÓN DE FONDOS VIRTUAL

Los objetivos generales del Centro consisten en:

- supervisar proyectos de inversión y efectuar un seguimiento de los datos;
- ofrecer una plataforma para intercambiar mejores prácticas en materia de obtención de fondos, y acceder a herramientas y conocimientos especializados al respecto;
- coordinar, a nivel mundial, la formación y el desarrollo sobre obtención de fondos a través de una plataforma informática accesible mundialmente, y apoyar la realización de talleres y el intercambio de conocimientos a nivel regional y mundial.

El Comité Directivo estableció dos procesos de trabajo para alcanzar estos objetivos: un proceso de trabajo sobre aprendizaje y redes para centrarse en la formación y el desarrollo ofrecidos a los responsables obtener fondos dentro del Movimiento y un proceso de trabajo sobre obtención de fondos por vía digital.

Aprendizaje y redes

Este proceso de trabajo se estableció en agosto de 2018 y, en mayo de 2019, los proyectos prioritarios en el marco de este proceso fueron confirmados por el grupo de trabajo, compuesto por 21 participantes de siete Sociedades Nacionales, la Federación Internacional y el CICR. Los proyectos son los siguientes:

- desarrollar una plataforma en línea para almacenar e intercambiar contenido relativo a la obtención de fondos;
- analizar y prestar coordinación y apoyo para el *International Fundraising Skillshare*, así como para eventos y comunidades de práctica regionales en materia de intercambio de competencias sobre obtención de fondos, y elaborar un plan a largo plazo para estos eventos;
- establecer oportunidades de desarrollo profesional para responsables de obtención de fondos dentro del Movimiento con miras a ayudar a construir, a nivel mundial, una fuerza laboral sólida para obtener fondos, por ejemplo, mediante la formulación de un plan para una academia mundial de obtención de fondos;
- elaborar recursos y herramientas en apoyo de la obtención de fondos;
- apoyar directamente a las Sociedades Nacionales para el desarrollo de capacidades.

La plataforma de aprendizaje de la Federación Internacional se encuentra en fase de prueba piloto como receptora de la comunidad en línea del Centro. Provee acceso a herramientas y recursos sobre la obtención de fondos para los responsables de obtención de fondos registrados dentro del Movimiento. Actualmente, hay 223 usuarios registrados en la plataforma y más de 70 han visto o consultado los materiales disponibles. Muchas comunidades de práctica de obtención de fondos ya utilizan otros canales para comunicarse. El Centro evaluará las opciones para una solución a largo plazo a efectos de ayudar a coordinar y apoyar estos grupos.

En marzo de 2019, el Centro organizó por primera vez el evento de intercambio internacional de competencias sobre obtención de fondos (*International Fundraising Skillshare*) y recibió buenos comentarios sobre la gestión eficaz de la inversión y la pertinencia para los trabajos de los participantes. Un total de 221 responsables de obtención de fondos de 42 Sociedades Nacionales, la Federación Internacional y el CICR asistieron al evento. Durante el encuentro, los responsables de obtención de fondos de las Sociedades Nacionales coordinaron y organizaron reuniones de cuatro comunidades de práctica de obtención de fondos (a saber, las comunidades centradas en donaciones individuales, personas de alto poder adquisitivo, obtención de fondos corporativos e innovación en obtención de fondos). Estos grupos desean mantener sus redes y establecer nuevas comunidades de práctica. El Centro prestó apoyo al intercambio regional de competencias sobre obtención de fondos en 2018, según las necesidades, y comenzó a reunir herramientas, plantillas y otros recursos para obtener fondos a fin de ponerlos a disposición en la plataforma en línea.



El Centro está evaluando las competencias y comunidades de práctica a nivel mundial y regional para ayudar a formular un enfoque de apoyo a este tipo de eventos como parte del aprendizaje y del desarrollo que ofrece. Los resultados preliminares sugieren que se necesita una estrategia mundial de aprendizaje y desarrollo para el Movimiento, en función del gran interés que despiertan los eventos de intercambio de competencias y el acceso a oportunidades de aprendizaje en línea. Además de las comunidades de práctica, también existen diversos intercambios de competencias a nivel regional que recibirían con agrado el apoyo para la planificación, las estrategias de financiación y la coordinación del contenido.

Próximas etapas principales

- Elaborar una estrategia de aprendizaje y desarrollo sobre obtención de fondos dentro del Movimiento, por ejemplo, a través de una academia mundial de obtención de fondos, mediante la evaluación de aptitudes en la materia y la formulación de un plan de estudios para abordar las brechas. Incluirá un plan a largo plazo para apoyar los eventos de aprendizaje de obtención de fondos del Movimiento en todas las regiones y las comunidades de práctica dirigidas por responsables de obtención de fondos para lograr que la mayor cantidad posible de Sociedades Nacionales puedan beneficiarse de la coordinación, la inversión estratégica y el acceso (en diferentes idiomas y en línea) y encontrar el apoyo pertinente en todos los niveles.
- Continuar evaluando las plataformas que se utilizan para conectar a los responsables de obtención de fondos y planificar una plataforma a largo plazo accesible y útil para todos los responsables de obtención de fondos dentro del Movimiento.
- Crear un conjunto de herramientas y recursos de obtención de fondos para intercambiar mediante la plataforma en línea.

Iniciativa mundial de obtención de fondos por vía digital

En 2018, el Comité Directivo acordó que el desarrollo de la obtención de fondos por vía digital a nivel mundial era una prioridad y que el Centro debería coordinar el proyecto en nombre del Movimiento. Estableció los siguientes objetivos para el proceso de trabajo digital de obtención de fondos:

- desarrollar una plataforma mundial de obtención de fondos por vía digital para reemplazar y mejorar la plataforma anterior (Ammado);
- elaborar un enfoque de todo el Movimiento para la obtención de fondos por vía digital, también a través de la plataforma en línea, y acordar las condiciones de uso;
- prestar apoyo a las Sociedades Nacionales para el desarrollo de capacidades en obtención de fondos por vía digital.

Se evaluaron las necesidades para determinar cuál era la demanda de una plataforma digital para la obtención de fondos. Se reunieron datos de la plataforma anterior, de entrevistas con diez expertos de la Sociedad Nacional y de una encuesta de referentes de obtención de fondos de la Sociedad Nacional (49 respuestas). La evaluación reveló lo siguiente:

- se necesita una plataforma para donaciones corporativas de empleados y donaciones en línea;
- el 60% de los encuestados sintió que su Sociedad Nacional no estaba utilizando plenamente el potencial de donaciones en línea;
- existe una profunda necesidad de conocimientos especializados y apoyo en materia de obtención de fondos por vía digital, en particular para las Sociedades Nacionales con estrategias de obtención de fondos menos elaboradas;
- el 22% de los encuestados expresó que sus Sociedades Nacionales no podían aceptar donaciones en línea;
- el 44% de quienes utilizaron la plataforma anterior no la han reemplazado.

Próximas etapas principales

- Identificar un proveedor para el cuarto trimestre de 2019 para la prueba piloto inicial de un número reducido de Sociedades Nacionales, según los términos de referencia elaborados por el grupo de trabajo mundial sobre obtención de fondos por vía digital.
- Apoyar a los componentes del Movimiento en sus iniciativas individuales y colectivas de obtención de fondos en línea, una vez que se haya establecido la plataforma.
- Elaborar una estrategia para aportar los conocimientos especializados en obtención de fondos por vía digital a las Sociedades Nacionales que la soliciten.

C) PRODUCTO 2: INVERTIR EN OBTENCIÓN DE FONDOS

Los objetivos del proceso de trabajo sobre el fondo de inversión en obtención de fondos consisten en:

- invertir en reforzar la capacidad de las Sociedades Nacionales en materia de obtención de fondos, por ejemplo mediante el apoyo a las Sociedades Nacionales que estén operando en mercados emergentes de obtención de fondos o que estén apenas comenzando a buscar fondos, o financiando a las que estén en mercados maduros, para ayudarles a desarrollar nuevas fuentes de ingresos;
- lograr crecimiento interno e internacional en obtención de fondos;
- financiar iniciativas que tengan el potencial de aumentar los ingresos para la labor del Movimiento mediante la emisión de llamamientos internacionales y la promoción de relaciones con los donantes que trasciendan las fronteras.

Para alcanzar estos objetivos, se están realizando investigaciones sobre un fondo de inversión en obtención de fondos, que luego será desarrollado. Se realizaron investigaciones sobre fondos de inversión en organizaciones no gubernamentales internacionales, que aportaron recomendaciones para posibles modelos de fondos de inversión en obtención de fondos. El fondo debe proporcionar un apoyo útil y eficaz a las Sociedades Nacionales y estar en consonancia con los fondos existentes del Movimiento, como la Alianza para la inversión en las Sociedades Nacionales, para evitar la duplicación de iniciativas. Se están identificando las inversiones actuales en materia de fortalecimiento de la capacidad de obtención de fondos para aprender de los modelos de inversión en obtención de fondos existentes dentro del Movimiento.

Mientras tanto, se han planificado varios proyectos piloto para invertir en Sociedades Nacionales que sirvan como base del modelo del fondo de inversión. En 2018, se completó un proyecto piloto: un estudio de mercado de obtención de fondos a nivel nacional. Su objetivo consistió en ayudar a la Sociedad Nacional en cuestión a pasar a la etapa siguiente en la planificación de la obtención de fondos. La evaluación posterior al proyecto reveló que, con algunas adaptaciones, el proceso podría replicarse en otros países y regiones.

Próximas etapas principales

- Invertir en el tercer y el cuarto trimestre de 2019 en proyectos piloto que sean geográficamente representativos para desarrollar la capacidad de obtención de fondos.
- Identificar los proyectos existentes del Movimiento para invertir en la obtención de fondos o desarrollar la capacidad de obtención de fondos.
- Investigar y elaborar un modelo del mecanismo de fondos de inversión preferido, en el cual la obtención de fondos y la movilización de recursos sean la única prioridad.

D) PRODUCTO 3: RECOLECCIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS

Se ha formado un pequeño grupo de trabajo de recolección y análisis de datos, cuya dirección técnica está a cargo de la Federación Internacional, para implementar el tercer producto: un mejor acceso del Movimiento a datos sólidos sobre obtención de fondos, así como un mejor análisis de esos datos. El grupo se centra en las siguientes actividades:

- establecer una referencia para el desempeño del Movimiento en obtención de fondos mediante una mayor participación en el estudio comparativo entre pares del IFLF (de 19 a 40 Sociedades Nacionales en un año) y en el futuro aumentar firmemente ese número para alcanzar más del 50% de la red (por ejemplo, 95 Sociedades Nacionales) en 2020;
- utilizar los datos de la comparación externa para informar anualmente sobre el progreso comparativo de las actividades de obtención de fondos de todo el Movimiento;
- identificar oportunidades para inversiones estratégicas a fin de aumentar la obtención de fondos o defender la parte de mercado del Movimiento tanto local como mundialmente.

Los principales instrumentos estandarizados para recolectar datos de ingresos provienen del estudio comparativo entre pares del IFLF –un ejercicio de evaluación comparativa a nivel mundial utilizado por 14 organizaciones no gubernamentales internacionales– y el banco de datos y sistema de información general interno de la Federación Internacional.

El número de Sociedades Nacionales que participaron en el estudio comparativo entre pares del IFLF aumentó de 19 en 2017 a 37 en 2018, incluidas cinco Sociedades Nacionales de las regiones de África y Medio Oriente y África del Norte que, por primera vez, enviaron datos. Para beneficiarse del estudio comparativo entre pares, el Movimiento debe abordar el desafío de velar por la continuidad de la participación de estas Sociedades Nacionales y por la incorporación de las aún que no han respondido.

Por primera vez en 2018, todas las Sociedades Nacionales participantes recibieron un paquete de análisis de datos personalizado del Centro, que muestra su propio desempeño a nivel nacional, regional y mundial. Las tres cuartas partes de los participantes en una encuesta de Sociedades Nacionales afirmaron que usarían el análisis de datos para planificar su estrategia de obtención de fondos y para influir en los responsables de tomar decisiones. En particular, les interesaba la posibilidad de evaluar las tendencias y compararse con otras Sociedades Nacionales y otras organizaciones en sus propios mercados.

A nivel general, este análisis ayudará a identificar oportunidades para invertir estratégicamente tiempo o recursos monetarios en el desarrollo de la capacidad de las Sociedades Nacionales en forma individual y en las oportunidades de obtención de fondos en todo el Movimiento. La recolección y el análisis de datos, por lo tanto, también ayudan a implementar el producto en la inversión en obtención de fondos. El análisis de los datos se presentó en tres eventos de directivos del Movimiento (la Conferencia Regional de Asia y el Pacífico, el Subcomité de Arquitectura Financiera y Presupuestaria de la Comisión de Finanzas de la Federación Internacional, y el Diálogo de nivel directivo del CICR y las Sociedades Nacionales), así como los eventos de intercambio de competencias sobre obtención de fondos a nivel internacional y para Medio Oriente y África del Norte.

En 2018, la Federación Internacional recolectó datos de ingresos de obtención de fondos de 154 Sociedades Nacionales a través de su banco de datos y sistema de información general interno. Esa versión introdujo nuevas métricas comunes al conjunto de datos del estudio comparativo entre pares del IFLF. Demostró que numerosas Sociedades Nacionales ya podían categorizar sus datos de ingresos y que había margen para ampliar la participación en el estudio comparativo entre pares del IFLF alineando ambos proyectos de recolección de datos.

Próximas etapas principales

- Aumentar la participación de las Sociedades Nacionales en los ejercicios de evaluación comparativa, mejorar el análisis y prestar apoyo adicional (por ejemplo, asistencia técnica entre pares) sobre cómo utilizar los datos a fin de que sean útiles para los participantes en la toma de decisiones estratégicas.
- Fortalecer nuestra base de conocimiento para la obtención de fondos (por ejemplo, seguimiento de nuevos indicadores clave de desempeño y flujos de ingresos) y racionalizar de manera gradual los métodos de recolección de datos para los ingresos de fondos obtenidos.
- Destacar la necesidad de registrar y analizar datos de obtención de fondos para apoyar la toma de decisiones estratégicas.
- Iniciar el análisis que nos guiará en la distribución de fondos obtenidos a través de campañas mundiales utilizando el logotipo del Movimiento (según lo solicitado, en 2017, por el grupo de referencia sobre los principios relativos a la movilización de recursos aplicables a todo el Movimiento).

4) CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Se está avanzando en la implementación de los productos y, para alcanzar nuevos progresos, es necesario el apoyo continuo de todos los componentes del Movimiento. Los principales desafíos que se han planteado hasta el momento incluyen los siguientes:

- mantener un nivel suficiente de participación y apoyo de un grupo numeroso y diverso de Sociedades Nacionales, tanto en general como en proyectos específicos (por ejemplo, el estudio comparativo entre pares del IFLF, que podría ver estancada la participación de los componentes del Movimiento si no priorizan la recolección periódica de sus datos de ingresos de fondos obtenidos);
- dedicar suficiente apoyo y tiempo del personal para establecer marcos útiles a nivel mundial para promover la inversión en obtención de fondos y en el desarrollo de capacidades para un número importante de Sociedades Nacionales;
- conciliar la ambición de un cambio transformacional en la movilización de recursos del Movimiento con la necesidad de coordinar y apoyar los proyectos existentes (como el intercambio internacional de competencias sobre obtención de fondos y el estudio comparativo entre pares del IFLF) con capacidad limitada del personal.

Los costos de funcionamiento estimados del Centro para 2020 alcanzan un millón de francos suizos. Este monto cubre la implementación del proyecto y el personal del Centro, pero no el tiempo del personal del proyecto designado por la Federación Internacional y el CICR o la financiación de un fondo de inversión (por determinar, en función del modelo de fondo elegido). El Centro requerirá aún más apoyo de los responsables de obtención de fondos de las Sociedades Nacionales en forma de conocimientos especializados para las diversas iniciativas.

PRINCIPALES RECOMENDACIONES

El Comité Directivo insta a todos los componentes del Movimiento a:

- que respeten los principios para una movilización de recursos más eficaz, coordinada y basada en principios;
- que consideren prestar apoyo al Centro, tanto en el plano financiero como destinándole personal con el tiempo y la experiencia necesarios, para lograr que sus iniciativas perduren a largo plazo.

Para mantener la implementación eficaz de los principios y los productos, la Federación Internacional, el CICR y las Sociedades Nacionales participantes en el Centro deberán:

- continuar priorizando el cambio transformacional en sus ambiciones de movilización de recursos y trabajar en conjunto para promover los objetivos del Centro; cada parte deberá contribuir con lo que esté a su alcance para que esta actividad siga siendo prioritaria a largo plazo;
- centrarse en implementar las etapas principales siguientes para cada proceso de trabajo mencionado anteriormente;
- lograr que más Sociedades Nacionales que formen un grupo geográficamente más diverso contribuyan con el Centro e interactúen proactivamente con él para que la iniciativa sea lo más eficaz y útil posible;
- alentar a todas las Sociedades Nacionales a participar en el estudio comparativo entre pares del IFLF;
- comunicar las oportunidades que el Centro puede aportar y las formas en que los componentes pueden contribuir al esfuerzo conjunto en apoyo de los responsables de obtención de fondos en todos los niveles del Movimiento;
- promover las iniciativas del Centro entre más destinatarios dentro del Movimiento, como directivos internacionales y operacionales;
- analizar de qué manera el Centro puede incorporar los principios y dar seguimiento a las prácticas idóneas y a los desafíos observados en la implementación y aplicación de los principios;
- informar sobre la implementación de los principios al Consejo de Delegados que se reunirá en 2021 a través de un segundo informe sobre los progresos alcanzados.

El Comité Directivo quisiera agradecer a todos los componentes del Movimiento que participan en las iniciativas del Centro y que impulsan la implementación de los productos.